

## **Viviane de Beaufort**

### **Professor, Department Public and Private Policy**

Director of the ESSEC  
"Law Track", Director  
of the European  
Center for Law and  
Economics - Academic  
Director of the  
Program "Women  
Entrepreneurship"

### **Contact**

**Mail:**  
beaufort@essec.edu  
Avenue Bernard  
Hirsch.  
BP 50105  
95021 Cergy Pontoise  
cedex  
FRANCE

## **Education**

Doctorate and Master's Degree, European Community Law, University of Paris I - La Sorbonne.

Bachelor's Degree in Political Science, University of Paris X.

Center for European Studies degree, University of Paris I - La Sorbonne.

## **Research Areas**

### **Areas**

European Community law, European company law and corporate governance, institutional issues and European lobbying

### **Sectors**

Political and economic sectors for the institutional themes, legal sector.

## **On-going Projects**

Book: "Corporate Governance and Takeover Bids in the European Union \_ A Comparison".

## **Publications**

### **Academic Publications**

#### **Books**

*Generation #Startuppeuse ou la nouvelle ère.* paris (France) : eyrolles, 2017

*Manuel de Droit européen des affaires et politiques européennes.* Bruxelles (Belgique) : Larcier, 2016

*Lobbying, cadre, outils & Strategies .* (with F. Hacque-Cosson). Bruxelles (Belgique) : LARCIER, 2015

*Lobbying, cadre, outils et stratégies.* (with F. Hacque Cosson, , ). Bruxelles (Belgique) : Larcier, 2015

*Administrateur(e) au Féminin.* (with C. Lambert, E. Wob). Paris (France) : EUROPEANPWN-Paris , 2012

*Entreprises stratégiques nationales et modèles économiques Européen .* Bruxelles (Belgique) : BRUYLANT , 2012

*Lobbying et proces orchestres.* (with A. Masson, D. Auteurs ). Bruxelles (Belgique) : DE BOECK- LARCIER -collection DMS -CEDE, 2011

*DROITS DE PROPRIETE INTELLECTUELLE ET ECONOMIE DE MARCHE DANS UN MONDE GLOBALISE.* PARIS (FRANCE) : VUIBERT, 2009

*EUROPEAN GOVERNANCE in the Age of TAKEOVER BIDS.* Paris (France) : Economica-Droit des affaires editions anglaises, 2009

*LOBBYING-PORTRAITS CROISES Pour en finir avec les idées reçues.* Paris (France) : Autrement, 2008

*Les clés pour une Europe des entreprises.* Paris (France) : Editions Comptables Malesherbes, 2007

*Gouvernance d'entreprise en Europe.* Paris (France) : Economica - Droit des affaires, 2006

*Les OPA en Europe.* Paris (France) : Economica, 2002

*Comparative study of the principal European and US Stock Exchanges.* (with G. Bernheim). 2002

*Comparaison technique des principales places boursières européennes et américaines.* (with G. Bernheim). : La Tribune et Constantin Editions, 1999

*Le point sur les perspectives de la CIG ou Maastricht II, la copie à réviser.* Paris (France) : Groupes des Belles Feuilles et Ministère des Affaires Européennes, 1996

*Acquérir une entreprise en Europe.* Paris (France) : Editions Comptables Malesherbes, 1994

## Articles

"L'engagement actionnarial en France, vecteur de gouvernance pérenne?" (V. De Beaufort), *Revue des sociétés*, Jun 2019, Vol. 2019 juin, Issue 6, p. 369-428 (CEDE works supported by CERESSEC 2015-2019 <http://www.essec.edu/fr/pages/faculte-et-recherche/recherche/un-engagement-fort/>)

"Mais à quoi sert une agence de conseil en vote ? " (V. De Beaufort, M. Boire ), *Journal Special des sociétés*, Jun 2019, Vol. 2019 hebdomadaire , Issue 42

"Le questionnement, droit sacré de l'actionnaire et outil d'activisme" (V. De Beaufort), *Journal des Sociétés* , Sep 2018, Issue N067, p. 16-17

"Loi quota Zimmermann-Copé - 1er bilan " (V. De Beaufort), *Journal spécial des sociétés*, Aug 2018, Vol. 60, Issue 25 aout 2018, p. 8-9

"Pourquoi (et comment) mieux contrôler les conventions passées entre une entreprise et un mandataire social ?" (V. De Beaufort, D. Ibourichene), *Journal special des sociétés*, Jul 2018, Vol. 55, Issue 28 juillet 2018, p. 16-17

"Démocratie actionnariale dans les grandes sociétés cotées françaises : entre sclérose et hystérie" (V. De Beaufort, P. Semonin), *journal special des sociétés*, Jun 2018, Vol. 47, Issue 30 juin 2018, p. 18-19

"Women: On the Road for Professional Fulfilment" (V. De Beaufort), *Global Voice e-mag ISBN: 978-2-36456-177-9*, Apr 2018, p. 50-54

"Diversity on Corporate Boards" (V. De Beaufort), *Global Voice e-mag ISBN: 978-2-36456-177-9*, Mar 2018, Vol. Special Gender Equality 2018 , p. 40-43

"Women and Power: A Complex Relationship" (V. De Beaufort), *Global Voice e-mag ISBN: 978-2-36456-177-9*, Mar 2018, p. 4-7

"Pactes d'actionnaires et startuppeuses" (V. De Beaufort), *Journal Special des Societes ems*, Dec 2017, Vol. 93, Issue 6 decembre 2017, p. 9-11

"Une réflexion autour de la notion de citoyennete européenne" (V. De Beaufort, ), *Revue du Droit de l'Union européenne*, Dec 2017, Vol. 4-2017 , Issue ISBISSN 1155-4274, p. 5-13

"Dispositifs de gouvernance et démocratie actionnariale " (V. De Beaufort), *Option Finances Droit des Affaires* , Jul 2017, Issue 361, p. 10-11

"La loi Rebsamen, un rendez-vous manqué entre salariés et conseil d'administration ? Les entreprises françaises peinent à changer leur culture de gouvernance" (V. De Beaufort), *Option Finances Droit des Affaires* , Jun 2017, Vol. ISSN 2105-1909, Issue N° 359 , p. 8-9

"Montée d'un activisme moralisateur ? La RSE comme préoccupation émergente" (V. De Beaufort), *Option Finances Droit des Affaires* , Jun 2017, Vol. ISSN 2105-1909, Issue 357, p. 8-10

"Gouvernance pérenne et montée de l'activisme actionnarial en France : y a-t-il un changement de paradigme ?" (V. De Beaufort), *Journal des Sociétés* , Jun 2017, Issue 153, p. 13-16

"Administratrice et Startuppeuse , même combat" (V. De Beaufort), *entreprendre- revue du medef*, Jun 2017, Issue 2, p. 57-60

"Peut-on parler d'activisme en AG ? le pouls est faible mais il bat!" (V. De Beaufort), *Option Finances Droit des Affaires* , May 2017, Issue N0356, p. 10-11

"Après le Brexit, le choc de la vague migratoire, le désenchantement des peuples européens " (V. De Beaufort, C. Toumelin), *Revue du droit de l'Union Européenne* , May 2017, Vol. 2: 2017 , Issue 2, p. 171-189

"L'affectio societatis Européen ou la quête du Saint Graal " (V. De Beaufort), *Revue politique et parlementaire*, May 2016, Vol. International, p. 13

"L'Europe en danger d'implosion " (V. De Beaufort), *Cahiers de la Sécurité et la Justice* , May 2016, Vol. 38, Issue 218 pages , p. 64-68

"Dispositifs anti-OPA - Entre attractivité du marché et protection de l'intérêt de l'entreprise (ou du management), approche comparative et positionnement du droit français" (V. De Beaufort), *Les cahiers du Chiffre et du Droit*, Dec 2015, Vol. 3

"La Bourse aujourd'hui: Quelle attractivité pour les entreprises et...les épargnants..." (V. De Beaufort), *Revue Trimestrielle de Droit Financier*, Jul 2015, Vol. 1/2, Issue 1, p. 3-30

"Les nouveaux visages du commerce international et l'Union européenne" (V. De Beaufort), *International Business Law Journal*, Feb 2015, p. 39-67 (trade ; multilateralism ; bilateralism ; geostrategy ; TTIP ; international negotiations)

"Women on Boards: Sharing a Rigorous Vision of the Functioning of Boards, Demanding a New Model of Corporate Governance " (V. De Beaufort, L. Summers ), *Journal of Research in Gender Studies*, Jul 2014, Vol. VOLUME 4(1) • 2014, p. 101-140

"Obstacles to women's entrepreneurship in Europe, and how to deal with them" (V. De Beaufort), *European Business Review*, Apr 2014 (Corporate Governance ; Board Composition ; Sustainable Governance ; governance models ; power and responsibilities ; non-executive board members ; gender dimension.)

"Reciprocite, preference communautaire et offensivite" (V. De Beaufort), *Village de la justice*, Mar 2014, Vol. mars 2014, p. 1-4

"Face à la compétitivité internationale, redéfinir une dimension externe du marché intérieur" (V. De Beaufort), *Village de la justice*, Mar 2014, p. 14

"Competitiveness of European companies and international countertrade practices" (V. De Beaufort), *International Business Law Journal*, Feb 2014, Issue 1, p. 1-40

"Compétitivité, concurrence et réciprocité" (V. De Beaufort), *Revue de l'Union Européenne*, Feb 2014, Issue 575, p. 110-132

"Qualité du droit - objectifs, confiance et compétitivité" (V. De Beaufort), *Business and Legal forum*, Jan 2014

"Les femmes développent-elles des aptitudes particulières en gestion de conflits en entreprise ?" (V. De Beaufort), *Reflets hors série*, Jan 2014, Issue 1, p. 68-72

"Créatrices et relation au financement en France" (V. De Beaufort), *Qualitique*, Sep 2013, Vol. N0245, Issue septembre 2013, p. 47 -53

"Créatrices et relation au financement" (V. De Beaufort), *Qualitique*, Sep 2013, Issue 245, p. 47-53

"Faut-il être fier d'être européen ? La France à l'épreuve de l'Union européenne" (V. De Beaufort), *Revue politique et parlementaire SERPP*, Apr 2013, Issue 1067, p. 19-27

"Analysis of some answers given during the Green book on Corporate Governance of the European Commission on the "Comply or Explain principle"" (V. De Beaufort), *International Journal of Governance*, Mar 2013, Vol. Volume 3-, Issue Issue 1 - March 2013, p. 1-16

"Law and Economics- analyse comparative des réglementations des IDE" (V. De Beaufort), *Business & law review -Revue Droit des Affaires Internationales-*, Feb 2013, Vol. 10, Issue edition 2012, p. 124-141

"Les investissements internationaux - Analyse comparative des réglementations des IDE Business & Law Review" (V. De Beaufort), *Revue droit des affaires*, Feb 2013, Vol. 10, p. 124-141

"De la capacité de l'UE à prendre la parole à échelle mondiale – application aux marchés publics internationaux" (V. De Beaufort, E. Simon), *Revue du Marché Commun et de l'Union Européenne*, Feb 2013, Vol. N°565, p. 73-83

"Gouvernance et compétitivité ? Femmes, pouvoir et bonne gouvernance" (V. De Beaufort), *La lettre de l'IFA*, Jan 2013, Issue 25, p. 31-32

"IDE et Europe: entre ouverture signifiée et réciprocité revendiquée" (V. De Beaufort), *Village de la justice-web*, Oct 2012

"Adaptation du droit de l'UE au cas de l'entreprise en difficulté" (V. De Beaufort, C. Maillot-Bouvier), *du Marché Commun et de l'Union européenne*, Feb 2012, Issue 555, p. 1-8

"Ouverture des marchés publics internationaux et réciprocité en droit" (V. De Beaufort), *Confrontations europe- interfaces*, May 2011, Issue 67, p. 4

"Le single market pour revisiter l'Europe comme espace de compétitivité" (V. De Beaufort), *Revue du Marché Commun et de la Communauté Européenne*, May 2011, Issue 548, p. 297-302

"Le lobbying d'idées: influencer la pensée" (V. De Beaufort), *Regards Risque & Intelligence Economique*, Apr 2011, Issue 32, p. 46 -49

"Major contracts and opening up international government procurement" (V. De Beaufort), *Mondes Cahiers du quai d'Orsay*, Apr 2011, Vol. spring 2011,

Issue 6, p. 189- 198

"L'Union européenne et la mobilisation contre la contrefaçon" (V. De Beaufort), *Cahiers de la Securite*, Feb 2011, Issue 15, p. 114 -121

"Ouverture des marchés publics : quelle application au secteur défense?" (V. De Beaufort, H. Masson ), *Cahiers de la Securite*, Nov 2010, Vol. Hiver 2011, Issue 14, p. 130-138

"quelles évolutions pour la PESD après le Traité de Lisbonne " (V. De Beaufort, A. Colson), *Cahiers de la Securite*, Nov 2010, Vol. hiver 2010, Issue 14, p. 25-31

"Union européenne, quels intérêts communs?" (V. De Beaufort), *Cahiers de la Securite*, Nov 2010, Issue 14 , p. 45 -53

"Repenser le volet externe du marché intérieur européen " (V. De Beaufort), *Revue du marché Commun et de l'Union européenne* , Sep 2010, Issue 541, p. 514-524

"La protection des intérêts stratégiques dans l'Union européenne : une voie étroite ?" (V. De Beaufort, Y. Bertoncini), *Note du Centre d'Analyse et de Stratégie* , Dec 2009, Issue N°161

"Actionnariat salarié et gouvernance vertueuse" (V. De Beaufort), *Confrontations europe*, Nov 2009

"De l'effet vertueux de la loi NRE sur la responsabilisation des entreprises" (V. De Beaufort), *REFLETS*, Jan 2009, p. 66-67

"L'approche française en matière de responsabilité sociale et environnementale peut-elle aider à relancer la dynamique européenne ?" (V. De Beaufort), *Journal des Sociétés*, Jul 2008, Issue 56, p. 40-43

"L'Entrepreneuriat au féminin, la création d'entreprise pour briser le plafond de verre?" (V. De Beaufort), *Les cahiers de l'innovation Les Echos*, Jun 2008, p. 6-7

"La promotion des intérêts des entreprises françaises auprès de l'Union européenne" (V. De Beaufort), *Cahiers de la sécurité*, Apr 2008, Issue n°4

"De l'effet vertueux de la loi NRE sur la responsabilisation des entreprises en France" (V. De Beaufort), *Confrontations Europe -la revue*, Jan 2008, Issue 80, p. 14-17

"L'approche française peut-elle inspirer l'UE ?" (V. De Beaufort), *Confrontations Europe*, Oct 2007, Issue 80, p. 15-17

"L'approche française peut-elle inspirer l'UE ?" (V. De Beaufort), *La Lettre de confrontations*, Oct 2007

"L'administrateur indépendant, clé d'une bonne gouvernance des entreprises européennes ? - Approche à échelle de l'Europe" (V. De Beaufort), *Revue Française de Gouvernance de l'Entreprise*, Jun 2007, Issue 1, p. 175-198

"De la démocratie actionnariale pratiquée par la Commission européenne, les limites de l'exercice" (V. De Beaufort), *La Lettre de Confrontations*, Mar 2007

"New Orientations for a European Framework of Corporate Governance" (V. De Beaufort), *Corporate Ownership & Control*, Dec 2006, Vol. 3, Issue Corporate Boards, p. 7-12

"La création d'entreprise au féminin dans l'Union européenne" (V. De Beaufort), *Echanges*, Nov 2006, Vol. 1, Issue 237, p. p. 59 -62 (english version available)

"La diversité managériale dans l'UE- d'un enjeu sociétal a un critère de performance" (V. De Beaufort), *Revue RH et Management*, Nov 2006, Issue trimestriel 1, p. 110-112 (womens foruml survey )

"Régulation de la gouvernance d'entreprise, quelle approche pour l'Europe des 25 ?" (V. De Beaufort), *Journal des Sociétés*, Feb 2006, Issue 29, p.

"Regulation de la gouvernance d'entreprise, quelle approche pour l'Europe des 25 ?" (V. De Beaufort), *Journal de sociétés*, Jan 2006, Issue 28, p. 56-61

"Patriotisme économique national ou européen? Réaction sur le projet gouvernemental" (V. De Beaufort), *Secteurs Stratégiques - AFP*, Sep 2005

"Système européen de régulation de la concurrence - un modèle d'efficience?" (V. De Beaufort), *Echanges*, Jun 2005, p. 46

"L'ESSEC et la diversité managériale" (V. De Beaufort), *Reflets*, Apr 2005, p. 25

"Régulation de la Gouvernance d'entreprise - Droit comparé" (V. De Beaufort), *Journal des Sociétés*, Jan 2005

"What is corporate governance in European Union faced with plural systems of governance ?" (V. De Beaufort), *The International Journal of Disclosure and Governance*, Oct 2004

"Les priorités de la Commission en matière de gouvernance d'entreprise" (V. De Beaufort), *Echanges*, Oct 2004, p. 12

"Vers des identités européennes d'entreprises" (V. De Beaufort), *L'Option de confrontations*, Jan 2004, p. 17-25

"Les orientations de la Commission en matière de gouvernance et de modernisation du droit des sociétés" (V. De Beaufort), *Le Nouvel Economiste*, Oct 2003

"Etude de la 13è directive sur les OPA : gouvernance d'entreprises et OPA selon la Commission Européenne" (V. De Beaufort), *Bulletin Joly-bourse*, May 2003

"Offres Publiques d'Acquisition, forces du marché et régulation européenne" (V. De Beaufort), *Revue Française de Comptabilité Finance*, Feb 2003

"Le projet de directive européenne sur les Offres publiques d'acquisition, des risques d'effets pervers" (V. De Beaufort), *La lettre de Confrontation*, Jan 2003, p. 15-16

"OPA en Europe, le marché peut-il jouer le rôle du législateur communautaire?" (V. De Beaufort), *Echanges*, Jan 2001

"OPA : la notion d'intérêt social doit s'affirmer pour une identité européenne d'entreprise" (V. De Beaufort), *L'Option de Confrontations*, Jan 2001

"Advancing the Union" (V. De Beaufort), *ICRI*, Nov 1999, p. 1-72

"Approche du principe de subsidiarité: les OPA et le projet de 13ème Directive" (V. De Beaufort), *l'Année Européenne*, Jan 1998

"Maastricht II : la copie à réviser" (V. De Beaufort), *l'Année Européenne*, Jan 1997

"Entretien sur les enjeux de la CIG" (M. Barnier), *l'Année Européenne*, Jan 1996

"Les poids des Etats-membres, verrou institutionnel" (V. De Beaufort), *l'Année Européenne*, Jan 1996

"L'Europe institutionnelle et le défi du nombre" (V. De Beaufort), *Revue du Groupe des Belles Feuilles*, Jan 1996, p. 6-12

"Les entretiens des Belles Feuilles: la CIG de 1996" (V. De Beaufort), *l'Année Européenne*, Jan 1995

"Une constitution pour l'Europe, exercice comparé" (V. De Beaufort), *l'Année Européenne*, Jan 1995

"La reprise d'entreprises, clé d'un développement européen" (V. De Beaufort), *Cahiers Juridiques et Fiscaux*, Jan 1995

"Et si la Communauté comptait 16 membres: Reflexions sur les conséquences institutionnelles de l'élargissement de la Communauté" (V. De Beaufort), *Revue du Groupe des Belles Feuilles*, Jan 1993

"Les PME face à 1992" (V. De Beaufort), *HSD Arthur Young*, Jan 1989

"Consommation et distribution à l'heure européenne" (V. De Beaufort), *Etude pour le groupe LEVEL*, Jan 1989

"Les Médias et le droit communautaire" (V. De Beaufort), *Contrat de recherche*, Jan 1989

"Le cadre communautaire de l'industrie agro-alimentaire" (V. De Beaufort), *Avenir Conseil*, Jan 1989

"Les Filiales communes et le droit de la concurrence communautaire" (V. De Beaufort), *Rapport pour le service juridique Rhône-Poulenc*, Jan 1988

"30 ans d'activité communautaire, un Bilan pour l'Entreprise" (V. De Beaufort), *Rapport pour l'Institut de l'Entreprise*, Jan 1987

## **Book Chapters**

*Le cadre institutionnel des échanges commerciaux internationaux partie 1*. In: *Le Lamy contrats internationaux- Etude 100*. (France) : Wolters Kluwer France - LAMY Liaisons Sociales, Wolters Kluwer France -Lamy , lamy . 2018, p. 1-28

*Du lobbying au e-lobbying*. In: *COMPLEXITÉ et organisations Faire face aux défis de demain*. paris (france ) : eyrolles , EYROLLES , chaire complexite ESSEC . 2018, p. 293-317

*Le leadership mixte: un potentiel d'innovation pour l'entreprise*. In: *L'innovation managériale: Les multiples voies d'une spirale vertueuse* (with O. Yousfi). Caen (France) : Editions EMS, Gestion en liberté Editions EMS-management & Societe, Fabienne Dubus-Vallesque, Philippe Chapellier, Agnès Mazars-Chapelon, Sophie Mignon, EMS. 2017, p. 85-106

*Les Femmes et le web, réseaux virtuels et valorisation d'expertise*. In: *Livre blanc 612 rencontres sur les Reseaux sociaux*. paris (France) : © 2016 albanjarry.wordpress.com -, 2016, p. 22-24

*Women and the web: virtual networks and placing/giving/creating value on/to expertise.* In: in « 612 témoignages on web », direction Alban Jarry 155 pages, septembre 2016. Paris (France) : @albanjarry.wordpress.com, Alban Jarry et collectif . 2016, p. 22-24

*E-lobbying, opportunités, stratégies et risques.* In: *Lobbying, cadre, outils et stratégies.* Paris (France) : Larcier, 2015, p. 239-254

*Définition, notions - Lobbying et stratégies d'influence.* In: *Lobbying, cadre, outils et stratégies.* Paris (France) : Larcier, 2015, p. 17-29

*Statut du Lobbying en France et évolution stratégique.* In: *Lobbying, cadre, outils et stratégies.* Paris (France) : Larcier, 2015, p. 51-67

*Régulation du lobbying et stratégies - Approche comparée.* In: *Lobbying, cadre, outils et stratégies.* Paris (France) : Larcier, 2015, p. 29-51

*L'accompagnement de l'entrepreneuriat féminin.* In: *Entrepreneuriat féminin mode d'emploi.* (France) : Editions Eyrolles, 2014, p. 96-98

*Les femmes doivent travailler leur confiance et oser bousculer le système.* In: *Culture mentoring : accompagner les femmes pour réussir.* (France) : Editions Eyrolles, 2014, p. 47-49

*Pouvoir ?.* In: *Abécédaire de la réinvention.* (France) : L'institut des futurs souhaitables, 2013

*Les stratégies d'instrumentalisation juridique et concurrence.* In: *Droit des concentrations et engagement des entreprises... Quelles stratégies possibles ?.* (France) : Editions Primento, 2013

*Faut-il être fier d'être européen ?.* In: *La France à l'épreuve de l'Union européenne.* Paris (France) : Revue politique et parlementaire - SERPP, Revue Politique et Parlementaire . 2013, p. 19-27

*Le diplomate d'entreprise, relais stratégique auprès de la société civile.* In: *Les Diplomates d'entreprise* (with N. Belot). Paris (France) : Institut CHOISEUL, Institut CHOISEUL . 2012, p. 217-231

*Les réseaux féminins .* In: *Encyclopédie des Diversités* (with V. Morali). Paris (France) : EMS, Editions EMS. 2012, p. 263-270

*European Union and new orientations on corporate governance- presentation of the Green book.* In: *Corporate governance and sustainability .* Londres (Royaume Uni ) : IOD , Institute of Directors , IOD . 2011, p. 273-280

*Passer d'un lobbying d'anticipation pour influencer un texte à un lobbying juridique pour influencer son application.* In: *Lobbying et procès orchestrés.* Bruxelles (Belgique) : DE BOECK - LARCIER Collection DMS - CEDE, 2011, p. 10-20

*European competition rules.* In: *International competition issues.* New Delhi (Inde) : International Academy of Law, 2009, p. 39-49

*Interpeller la crise par le projet d'avenir de l'Union Européenne.* In: *La crise comme ultime moteur ?* (with A. Pekar Lempereur). Gualino. Lextenso éditions. 2009

*Harmonisation communautaire et stratégies juridiques l'exemple des règles sur les OPA.* In: *Stratégies juridiques des entreprises.* (France) : Editions Larcier, 2009, p. 251-263



*Harmonisation communautaire et stratégies juridiques : l'exemple des règles sur les OPA.* In: *Les stratégies juridiques des entreprises.* Bruxelles (Belgique) : Larcier, LARCIER, larcier. 2009, p. 251-263

*La création d'entreprise pour briser le plafond de verre.* In: *L'Art d'entreprendre - Des idées pour agir.* Paris (France) : Les Echos editions, Les Echos -ESSEC. 2008, p. 143-154

*Lobbying- A Tool or a Threat for Democracy?.* In: *Global Affairs in a Turbulent World: Perspectives and Controversies.* ATHENES (GRECe) ATINER , Edited by Yannis A. Stivachtis. 2008, p. 441-453

*Quelle gouvernance en période d'OPA?.* In: *L'art de l'innovation.* paris (france) : L'Harmattan, Editions l'Harmattan. 2007, p. 193-199

*Negotiating Cross-Borders M&A in Europe : Managing the Tensions.* In: *International Business Negotiation* (with A. Lempereur). Oxford (Grande-Bretagne) : Pergamon, USUNIER J.C., GHOURI P.. 2003, p. 291-324

*Negotiating Mergers and Acquisitions in the European Union.* In: *International Business Negotiation* (with A. Lempereur). : Elsevier, USUNIER J.C., GHOURI P.. 1996

## **Professional Publications**

### **Books**

*Guide de l'AdministrateurE 2018-2019 Partie pratique.* 2d edition. Paris (france) : Publications@EuropeanPWN.net , 2018

### **Articles**

"Quand les actionnaires passent à l'action " (V. De Beaufort), *REFLETS* , Oct 2017, Vol. 120, Issue 120, p. 58-59

"Quand les actionnaires passent à l'action" (V. De Beaufort), *Reflets*, Oct 2017, Issue 120, p. 58-59

### **Working Papers**

"Montée de l'activisme en France intérêt ou danger pour une gouvernance pérenne ?" (V. De Beaufort). Essec Research Center, DR-1707 Jun 17.

"Suivi qualitatif des OPA en France depuis octobre 2013 " (V. De Beaufort). Essec Research Center, DR-1509 Jul 15.

"Approche comparée des dispositifs anti-OPA en Europe à la lumière de la directive sur les OPA " (V. De Beaufort). Essec Research Center, DR-1508 Jun 15.

"Approche comparative des dispositifs anti-OPA sur un échantillon de 139 entreprises émanant de 15 États membres" (V. De Beaufort). Essec Research Center, DR-1510 Jan 15.

"Femmes dans les conseils d'administration en France : quelques considérations sur leur intégration et leur visibilité (Women, Get Recognized: Social Media and Professional Visibility) " (V. De Beaufort). Essec Research Center, DR-1202 Oct 13.

"La création d'entreprise au féminin en Europe 2011 - Eléments comparatifs (Women Entrepreneurship in Europe - Comparative Elements) " (V. De Beaufort). Essec Research Center, DR-105 Sep 13.

"Women and Corporate Governance: Towards a New Model!" (V. De Beaufort, L. Summers). Essec Research Center, DR-1312 Sep 13.

"Femmes dans les conseils d'administration en France" (V. De Beaufort, M. Khayat). Essec Research Center, DR-1202 Feb 12.

"La création d'entreprise au féminin en Europe 2011 - Elements comparatifs" (V. De Beaufort). Essec Research Center, DR-1105 May 11.

"D'un effet vertueux de l'article 116 de la loi NRE en matière de RSE? la problématique est posée à l'échelle de l'Union européenne" (V. De Beaufort). Essec Research Center, DR-08003 Apr 07. (This survey is in progress)

"One share-One vote, le nouveau Saint Graal" (V. De Beaufort). Essec Research Center, DR-06019 Dec 06.

"La diversité managériale hommes femmes en UE - enjeux de société - enjeux économiques" (V. De Beaufort). Essec Research Center, DR-X Oct 06.

"La création d'entreprise au féminin dans le monde occidental" (V. De Beaufort). Essec Research Center, DR-07003 Mar 06.

"One Share - One vote, the new Holy Graal for a good corporate governance?" (V. De Beaufort). Essec Research Center, DR-07009B Jan 06.

"Un titre - une voix, le nouveau St Graal pour une bonne gouvernance d'entreprise" (V. De Beaufort). Essec Research Center, DR-06019 Jan 06.

## **Other Publications**

### **Articles published in Conference Proceedings**

"Se dépasser ". In : *Se dépasser*, TEDx ChampsElyseesWomen. : TEDx ChampsElyseesWomen, 2015

"Femmes et gouvernance d'entreprise: vers un nouveau modèle", With L. Summers . In : *Audit social et Management responsable* , 15<sup>e</sup> universite de Printemps, IAS 2013. Paris (France) : IAS, 2013, p. 157-180

"The governance 's crisis, a challenge fort the European project". In : *7th INTERNATIONAL CONFERENCE ON POLITICS*, ATINER, ATHENS INSTITUTE FOR EDUCATION AND RESEARCH. Athènes (Grece) : x, 2010

"European competition rules". In : *INTERNATIONAL COMPETITION ISSUES* , International competition issues, new delhi, india, 05 nov. 2009 . NEW DELHI (INDIA) : WCCG- International Academy of Law , 2009

"Compliance with CSR issues - NRE Act & exportability or the french experience". In : *Making Capital markets work through corporate governance conference*, 9th International Conference on Corporate Governance. Londres (Angleterre) : World Council for Corporate Governance, 2008, p. 19-33

"Les principes de la gouvernance privé sont ils transposables a la gouvernance publique ?". In : *Gouvernance Publique, Gouvernance Privée*, Colloque annuel de la Recherche de l'IFA. : IFA , 2008

"Un contexte européen porteur en matière de responsabilisation des entreprises". In : *Les responsabilités des entreprises en Europe - Dialogue social pour la promotion des relations industrielles*, European symposium. : Confrontations Europe, 2008, p. 27-50

"Lobbying - a tool or a threaten for the democracy?". In : x, 5th International Conference on politics . Athenes (Grèce) : ATINER, 2007

"Un titre - une voix, la réalité économique et juridique démontre que les exceptions sont justifiées". In : *droit des affaires et des sociétés de l'UE-Quelles avancées?* , ECLA annual conference. Treves (Belgique-Luxembourg) : ERA Academy of European Law - ECLA European Company Lawyers, 2007 (colloque annuel de l'association européenne des juristes d'entreprises )

"- «Promouvoir le rapport RSE de la loi française à échelle de l'UE » , ", With P. Zarlowski. In : *CSR: What's in it for directors?*, European Confederation of Directors' Associations. Bruxelles (belgique) : ECODA, 2007

"Enjeux de gouvernance dans le secteur mutualiste et statut de mutuelle européen". In : *GOUVERNANCE ET PROTECTION SOCIALE COMPLEMENTAIRE*, 5ème Colloque Ipse. Paris (France) : Ipse, 2006, p. 6-7

"Présentation des enjeux d'une gouvernance adaptée aux secteur mutualiste". In : *gouvernance et protection sociale complémentaire*, 5è colloque IPSE. Paris (France) : IPSE, 2006, p. 6-7

"un titre-une voix quel etat des lieux de ce principe de droit des sociétés? ". In : *one share one vote, what is the reality*, AFEP. Bruxelles (Belgique) : EPF, 2006, p. -

"One share-one vote at the European scale, could we avoid a dogmatic approach?". In : x, The European Capital Markets Institute (ECMI). : x, 2006

"Quelle intervention pour une bonne gouvernance d'Entreprise pour l'UE - Une double question : Quelle compétence ? Quel contenu à la réglementation ?". In : x, Association Française des Juristes d'Entreprises - Commission Droit des sociétés et droit boursier. : AFJE, 2006

"Non-executive Directors in the European Union. What about the European Commission View and Comparative Aspects in Europe". In : *Making Corporate Governance Work through STARR/Selection, Training, Appraisal, Remuneration and Retirement of Directors.* , 7th International Conference on Corporate Governance ICCG. London (Great Britain) : World Council for Corporate Governance WCGC, 2006

## **Press Articles**

"Femmes Dirigeantes - ce que cachent les statistiques". *Harvard Business Review-France*, 23 Dec 2015

"Toutes les Vérités : Entreprendre au féminin". *Le Portail de l'Entrepreneuriat Féminin* , 12 Oct 2015

"Entrepreneuriat : demain sera féminin ". *Harvard Business Review-Chronique experts*, 28 Sep 2015

"Trentenaires au bord du burn out". *Figaro Madame (Le)*, 30 Aug 2015

"Femme de tête". *Chari-t magazine*, 01 Jul 2015, p. 29

"On lobbying tout et on recommence ". *Influencia newsletter*, 13 Jun 2015

"Réussir sans avoir de diplôme, en créant sa boîte grâce au digital ". *Fractale magazine*, 01 Jun 2015

"Mandats administratrices ". *FCE France*, 30 May 2015

"Dialogue social : les salariés plus représentés dans les CA: qu'est-ce que cela change ?". *L'Obs*, 28 May 2015

"Where are the board opportunities? Power of network and networking ". *PWN*, 26 May 2015

"Dispositifs protecteurs d'OPA et l'attractivité de la place financière de Paris ". *Vox Femina*, 11 Apr 2015

"Osez les réseaux". *Reflets Essec Magazine*, 01 Mar 2015

"Les femmes se montrent particulièrement sensibles au droit et à l'éthique ". *Novethic*, 06 Jan 2015

"La féminisation, une source de renouveau pour les conseils d'administration". *Harvard Business Review (France)*, 11 Dec 2014

"La féminisation, une source de renouveau pour les conseils d'administration ". *chroniques d'experts*, 11 Dec 2014

"Women and the City ". *Kepler Chevreux et Principles for Responsible Investment*, 01 Dec 2014

"La génération Y sera une génération d'entrepreneurs". *Agence pour la création d'entreprise*, 30 Nov 2014

"Plus de femmes dans les conseils d'administration, une question élitiste ? Pas si sûr". *Huffington Post Maroc*, 12 Nov 2014

"Europe et PME: vers un Small business ACT 2 ?". *Vox Femina*, 08 Nov 2014

"Les femmes au coeur de la stratégie d'entreprise : réseau ou réseaux". *Grandes Ecoles et Universités Magazine*, 01 Nov 2014, p. 50

"Nouvelle Commission européenne – Défis et opportunités ". *Vox Femina*, 01 Nov 2014

"55% d'entreprises cotées n'ont aucune femme administratrice". *Financenews*, 17 Oct 2014

"Féminisation des conseils d'administration : une progression lente, mais efficace". *Harvard Business Review (France)*, 02 Oct 2014

"L'Europe se dote –t-elle de décideurs « décidés » ?". *L'oeil d'Europa*, 01 Oct 2014

"Comment les députés veulent insécuriser encore les entreprises". *La Tribune*, 30 Sep 2014, p. 1-1

"Ne pas céder à l'appel des sirènes contre la Commission JUNKER ". *Vox Femina*, 17 Sep 2014

"Women On Boards: Sharing a Rigorous Vision", Demanding a New Model of Corporate Governance ". *Vox Femina*, 24 Aug 2014

"Gouvernance d'entreprise et gouvernance publique ". *Vox Femina*, 03 Aug

2014

"Quand féminisation rime avec professionnalisation". *Novethic*, 16 Jun 2014

"Le radicalisme, antidote à l'extrémisme". *Huffington post*, 30 May 2014

"Les palmarès des eurodéputés français". *Challenges*, 15 May 2014

"Ne pas casser l'équilibre actuel de la législation sur les OPA". *La Tribune*, 17 Feb 2014

"Ne pas casser l'équilibre actuel de la législation sur les OPA". *La Tribune*, 17 Feb 2014

"Moderniser le leadership par la mixité ". *Dossier femmes et finance*, 01 Feb 2014

"Female Davos' backs Women quotas on company boards". *Euractiv*, 31 Jan 2014

"Enquête sur l'échec entrepreneurial : un tabou à lever". *Business au féminin*, 26 Jan 2014

"Et les femmes dans tout ça ? ". *Business au féminin*, 26 Jan 2014

"A la recherche de nouveaux profils d'administratrices d'entreprises ". *Business féminin*, 24 Jan 2014

"Rémunération, financement de leur entreprise... les femmes sont plus inhibées que les hommes". *Harvard Business Review (France)*, 03 Jan 2014

"Les Femmes doivent s'affranchir du syndrome de l'imposteur et aiguïser leur sens politique ". *Knowledge ESSEC*, 01 Jan 2014

"Les créatrices d'entreprises de la génération Y sont décomplexées ". *Figaro web*, 12 Dec 2013

"Montée des populismes, enjeux du scrutin de mai 2014 sur les Européennes". *5 ans pour des idées*, 15 Nov 2013

"Montée des poulismes, enjeux du scutin de mai 2014 sur les européennes". *5 ans pour des idées*, 15 Nov 2013

"Lobbying, l'opinion publique et la montée de la démocratie digitale". *Les échos*, 25 Oct 2013

"L'égalité professionnelle, les entreprises se mobilisent". *Les annonces de la Seine*, 14 Oct 2013

"Femme et pouvoir le grand tabou". *Huffington post*, 19 Sep 2013

"Diplomatie d'entreprise, un espoir de statut en France ?". *LEGATIO- Lettre des Diplomates d'entreprise*, 15 Jun 2013, p. 1-3

"Le patriotisme économique peut- il exister au niveau européen ?". *Portail de l'IE*, 07 May 2013

"Lobbying de nouvelles sphères à explorer". *PUBAffairs*, 24 Apr 2013, p. 1-7

"Recréer un sentiment citoyen en europe". *magazine eurocitoyen le Taurillon*, 13 Apr 2013, p. 4-7

"Lobbying évolutions à prévoir en France- va t on rattraper le retard démocratique?". *Vox Femina*, 30 Mar 2013

"Les femmes en font elles trop peu pour s'imposer ?". *Atlantico*, 18 Mar 2013

"Femmes et engagement politique- où est le frein moteur ?". *Vox Femina*, 16 Mar 2013

"Lobbying d'expert- la toile change la donne". *Vox Femina*, 16 Mar 2013

"Pour un patriotisme Européen ". *Portail de l'Intelligence Economique*, 07 Mar 2013

"Enquête sur les femmes et le pouvoir en entreprise". *Le Journal des Grandes Ecoles et Universités*, 29 Jan 2013

"Le pouvoir au féminin : un leadership de conviction ? ". *Ouest France emploi*, 13 Dec 2012

"Le pouvoir fait-il encore rêver les femmes ?". *L'entreprise.com*, 28 Nov 2012

"Women and their Relationship to Power". *Business and society*, 20 Nov 2012

"Commission européenne : le lobbying va-t-il trop loin ?". *Atlantico*, 31 Oct 2012

"Le Lobbying va t- il trop loin- ". *Atlantico*, 30 Oct 2012, p. 1

"Femmes et pouvoir". *Women's Forum for the Economy and Society*, 15 Oct 2012

"Women and Power: a taboo, or new corporate governance model?". *Economie et société*, 09 Oct 2012

"Travailler sa visibilité : « les femmes doivent développer leurs visibilité sur les réseaux sociaux professionnels»". *Femmes et Business*, 01 Sep 2012

"Vague d'OPA hostiles : pourquoi et comment l'Europe doit se protéger". *Atlantico.fr*, 20 Aug 2012, p. 1-2

"Travaux sur la réciprocité - La Réciprocité comme élément clé d'une concurrence loyale entre l'Europe et les pays partenaires". *Vox Femina*, 12 Aug 2012

"Women, get recognized : social media and professional visibility". *ESSEC Knowledge*, 10 Jul 2012

"Candidate, quota et fière de l'être". *Challenges*, 05 Jun 2012

"Mixité : la parité n'est pas tout". *La Tribune*, 15 May 2012

"Le guide de l'administratrice". *L'entreprise*, 01 May 2012

"Pour ou contre les quotas dans la fonction publique ?". *Women Equity*, 20 Apr 2012

"Protectionnisme : Bruxelles doit pouvoir riposter". *Figaro (Le)*, 12 Mar 2012

"Women be european board ready : pourquoi faire ?". *Reflets Essec Magazine*, 01 Apr 2011

"Féminisation des conseils : quotas et formation suffiront-ils ?". *Novethic Finance et Gouvernance*, 07 Mar 2011

"L'Europe un colosse aux pieds d'argile". *euractiv.Fr*, 22 Feb 2010

"L Europe, projet de géant aux pieds d argile tant que le citoyen ne le soutient pas". *Euractiv.fr*, 20 Oct 2009

"Réussite de la PFUE et influence de la France en Europe ! Après le bilan à mi-parcours". *Femmes Passerelles d'Europe*, 06 Jan 2009

"Bilan à mi-parcours de la Présidence française de l'UE ". *Femmes Passerelles d'Europe*, 30 Oct 2008

"contributions à l'agenda de la présidence française de juillet 2008 sur la RSE". *euractiv.fr*, 12 Dec 2007, p. web

"Le lobbying peut être professionnalisé dans ses méthodes, mais il demeure ancré dans une culture nationale particulière.". *Lettres d'Europe & Entreprises - n° 36*, 01 Nov 2006, p. 25-28

"Quelle gouvernance en temps d'OPA?". *Les Echos*, 22 Jun 2006, p. 11-11

"La lettre d'Europe et Entreprises". *E & E n° 34 - Dossier Gouvernement d'entreprise*, 01 May 2006, p. 9-12

"The European Commission and the new Orientations on corporate governance issues". 15 May 2005

"Approche de la régulation de la gouvernance d'entreprise dans les 10 nouveaux Etats- membres". 21 Mar 2005

"Note d'humeur sur l'approche de la Commission Européenne en matière d'offres publiques et d'acquisitions". *La Tribune*, 23 Apr 2003

"Aspects institutionnels de l'euro". *La Tribune de l'Euro*, 01 Jan 1998

"Modalités de révision du système institutionnel de l'Union, projet de Constitution". 05 May 1994

## **Book Reviews**

"A quoi sert la concurrence ?". () *Les petites affiches*, 2014, vol. Numéro spécial "10 ans de la revue concurrence", p. 1-2

"Le processus de décision européen après le Traité de lisbonne". (F. Chaltiel ) *DIPLOWEB.com*, 2010, vol. <http://www.diploweb.com/Le-processus-europeen-de-decision.html>, Issue 2ème, p. 1-2

## **Journal Preface / Introduction**

Preface to *INNOVATIONS* , 2018, Issue 57, p. 5 -10 (ISBN97862680736918761)

## **Other Activities**

### **Scientific Activities**

### **Editorial Board Membership**

*Le monde et La gouvernance des etl*, L'Harmattan

*CORPORATE GOVERNANCE AND SUSTAINABILITY REVIEW*, Virtus Interpress  
(-<https://www.virtusinterpress.org/Editorial-Board-and-External-Reviewers-4570.html>)

*Corporate Law and Governance Review.* , Virtus Interpress (Corporate Ownership and Control journal is about firm performance, ownership structures, shareholder activism, executive compensation, earnings management, mergers and acquisitions, corporate social responsibility) )

*AD Valorem*, L'Harmattan

*Toute l'Europe* , SGAE

*Livre blanc LA RESPONSABILITÉ, POUR RÉGÉNÉRER LE CAPITALISME*, INstitut du Capitalisme Resonsable

*Revue du Droit de l'Union européenne*, editions Clement Juglar

*Revue Francaise de Gestion* , LAVOISIER

*International Journal Business Law*, IJBEL

*Revue internationale de la compliance et de l'éthique des affaires* , LEXISNEXIS (bilingual)

*International review of compliance and business ethics*, Lexis Nexis

*Cahiers de la sécurité*, INHESJ

*Revue de la gouvernance* , IFA

## **Conference Presentations**

"la gouvernance dans le tourisme devra t-elle etre davantage féminie pour être éthique? ", Les Entretien Internationaux du Tourisme du Futur , EITF thin tank , france, 07 Sep 2018

" questions en gouvernance d' entreprise lors des AG 018", livre blanc conseil 4D, FFA, paris , france, 10 Jul 2018 (travaux pour la federation Femmes administrateurs et la banque de france )

"La dimension RSE, un impératif de la génération Y ", Reporting Intégré: Comment et jusqu'où parler du futur ? , CCI paris , Paris , France, 05 Nov 2015

" Conférence « Mixité: Les hommes s'engagent. ", Hefor SHe- ESSEC, ONU femmes -ESSEC , Paris , France, 14 Oct 2015

"European perspectives on lobbying, social dialogue and negotiations ", ESSEC Centre of excellence IRENE International Governance & dialogue , Bruxelles, Belgique, 23 Jun 2015

"Regards croisés sur la gouvernance d'entreprise : France – USA", FFA et Haut Comité au Gouvernement d'Entreprise, Association des Docteurs en Droit , 05 Jun 2015

"Mixité et Gouvernance - Etat des lieux USA/Canada/Europe /France", WBEER-ESSEC , 01 Jun 2015

"Mixité et Gouvernance - Etat des lieux USA/Canada/Europe /France, ", Women Be European board Ready, ESSEC , Paris , France, 01 Jun 2015



"L'accès des femmes marocaines aux postes de responsabilités, un enjeu d'efficacité et d'efficience ", CFA et Conseil Economique et Social MAROC, Casablanca, Maroc, 13 Apr 2015

"Egalité Femmes-Hommes - Stéréotype Busters", Conférence des Grandes Ecoles (Commission Diversité) , 10 Mar 2015

"LE RESEAU pourquoi faire et comment ? ", Viviane de Beaufort, 01 Mar 2015

"The new priorities of the European Institutions and the future of the European Union", European Parliament & European Network for Women in Leadership (WIL), , Bruxelles, Belgique, 21 Jan 2015

"Women in decision making bodies", Colloquium european parliament & WIL, Bruxelles, Belgique, 21 Jan 2015

"Les femmes au cœur des stratégies d'entreprises ", Université magazine, 01 Nov 2014

"What status for board level employee representation", european symposium on ethics and givernance, Paris, France, 17 Mar 2014

"Elections Européennes de 2014 : vers un blocage de l'Union Européenne ? ", Femmes Administratrices : mode d'emploi, Think tank Groupe des Belles Feuilles , 06 Mar 2014

"Femmes et gouvernance d'entreprise : vers un nouveau modèle", Audit social et management responsable, Université de printemps de l'audit social, 18 May 2013

"Du fédéralisme européen", Atelier Europe, Fondation Robert Schuman, 14 May 2013

"Les régimes politiques et leurs transformations au 21e siècle - des acteurs intelligents de l'influence : un essai de participation critique", Congrès international de l'association francophone de sciences politiques, Association francophone de sciences politiques, Luxembourg, Luxembourg, 24 Apr 2013

"Gouvernance au féminin et performance des entreprises", Institut Marocain des Administrateurs et ONU Femmes , 09 Apr 2013

"Dimension externe des règles du marché intérieur : un concept d'« intérêt européen » à définir ", Comité « Formations de l'intelligence et stratégie de la CCI France, ophois, 11 Jan 2013

"Corporate governance and leadership : business performance and responsibility", Council on Business & Economy, 17 Nov 2012

"Women and relationship to power ...Possible consequences on corporate governance", Council and business Society, 16 Nov 2012

"La réciprocité, nouveau Saint Graal de l'Europe ? ", Agora des Directeurs Juridiques , 17 Sep 2012

"Femmes et pouvoir : tabou ou nouveau modèle de gouvernance ?", Boyden Global executive search, 01 Sep 2012

"Corporate governance and public governance – a short comparison at European level", Athens Institute for Education and Research, 16 Jun 2012

"Parite et performance", Favoriser une nouvelle gouvernance, ONEC,

PARIS , FRANCE , 15 Dec 2011

"Rethink european rules faced with globalisation ", European network WIL -bi annual event , European network WIL & Europäische Bewegung, Berlin , Allemagne , 24 Nov 2011

"A Europe for Women Entrepreneurs : framework and best practices ", A Europe for Women Entrepreneurs , Education and culture DG European Commission , Brussels , Union europeenne, 05 Oct 2011

"A Europe for Women Entrepreneurs: the need of tailored international growth support", Education and Culture DG European Commission, Bruxelles, Belgique, 05 Oct 2011

"Time to rethink the Single Market's approach to the outside world?", ATINER 2011 POLICAL SCIENCES , ATINER , Athenes , GRECE , 22 Jun 2011

"Marchés publics internationaux- etat des lieux en Droit ", La negociation des grands contrats internationaux, IRENE-CEDE-Academie diplomatique internationale , Paris , 25 Mar 2011

"Investissement européen, levier de croissance? ", Quelle dynamique de croissance pour l'Unio européenne , CCIP, PARIS , FRANCE , 28 Feb 2011

"Quelle dynamique de croissance pour l'Union Européenne ? L'investissement européen, un levier complémentaire pour la croissance ? ", CCI sous l'égide de la Représentation en France de l'Union Européenne, 28 Feb 2011

"Les contrats offset", Ministère des Affaires Etrangères et Européennes, 13 Jul 2010

"L'égalité professionnelle homme/femme", IAS - Diversités regards croisés de chercheurs et praticiens , IAS, 10 Jun 2010

"The European Union after the Treaty of Lisbon : Repenser le volet externe du marché intérieur européen ?", Education and Culture DG European Commission, Bruxelles, Belgique, 10 Jun 2010

"european competition rules", International competition issues, IOD INDIA-WCCG, new delhi, india, 05 Nov 2009

"The governance's crisis in the challenges the "European project for the future" ", ATINER 2009, ATINER POLITICAL SCIENCES, athenes , GRECE, 23 Jun 2009

"quelques elements sur la question de genre ", Maison de l'europe et Femmes Debat et Societe , Paris , France, 30 Mar 2009

"De l'influence française a Bruxelles ", Institu des Hautes etudes Defense Nationale , Paris , France, 19 Dec 2008

"La transposition de la directive services et les SSIG", comprendre la directive services , Maison de l'Europe , paris , france, 01 Dec 2008

"L'Europe dans un monde multipolaire", entretiens de Valois , Parti radical de Valois et Parlement europeen , Paris , France, 22 Nov 2008

"La promotion des intérêts des entreprises françaises auprès de l'UE", La sécurité économique dans la mondialisation, INHESJ, 01 Apr 2008

"Les axes actuels de la Commission européenne en matière de gouvernance d'entreprise-etat des lieux ", cycle conférences sur la gouvernance, IFA, toulouse, france, 03 Dec 2007

"« Une gouvernance durable est elle facteur de perennite de l'entreprise? Débat à échelle de l'Union européenne». ", «Quel dialogue économique pour la promotion des relations industrielles en Europe, Conseil Economique Social Européen, CCIM, Confrontations Europe, Commission européenne DG affaires sociales, bruxelles , belgique, 23 Nov 2007

"Mener un lobbying à Bruxelles sur le gouvernement d'entreprise", corporate governance at brussels, IOD, paris, france, 22 May 2007

"One share-one vote at the European scale, could we avoid a dogmatic approach?", Colloque The EUROPEAN CAPITAL MARKETS INSTITUTE (ECMI) in COOPERATION WITH ABP AND EUROSIF, 07 Nov 2006

"-« Gouvernance d'entreprise dans une Europe élargie un premier bilan ? ", Institut CDC pour la Recherche., Caisse des dépôts et Consignations, commission européenne, paris, france, 02 Mar 2006 (Gouvernance d'entreprise; harmonisation européenne)

- Communication on lobbying and transparency, Bruxelles, 31 mai 2005, Parlement Européen.

- "Les apports de la Constitution européenne", Cabinet White-Case, 10 mai 2005.

- "Le OUI à la Constitution européenne", 9 mai 2005, MDE ESSEC.

- La perte d'influence de la France?, Grands Débats, BFM.

- Débat pour la Constitution européenne, Lille, 27 avril 2005.

- Etude sur La gouvernance dans l'UE, AJFB, 21 mars 2005, CNIT.

- Débat pour le "OUI" à la Constitution européenne, 8 mars 2005, ESSEC.

- Communication on governance and takeover bids in Europe in the Forum "corporate governance and risks"-Prométhée & Ernst and young 25 th June 2004

- Série de conférences pour l'Institut National de la Magistrature marocaine (INEJ), Rabbat, juin 2004.

- "Réaction à la communication de la Commission Européenne" en matière de Gouvernance européenne, août 2003 ", Communication à la DG marché Intérieur, à la Commission des affaires Juridiques du Parlement Européen.

- "Corporate Governance in the European Union faced with Take Over Bids-Consequences of the application of principles of corporate governance during a take over bid in member States of the European Union", 4th International Conference on Corporate Governance, 15-16 mai 2003, Londres.

- Conférence sur les "identités européennes d'entreprises", janvier 2004, Club Environnement de la MDE, Cercle France-Amérique.

- "Modèles de gouvernance et OPA, quel modèle pour le Maroc alors que l'Europe se dote d'un texte?", Alumni-ESSEC Maroc, Casablanca avril 2003, ainsi que trois entretiens pour des quotidiens économiques du pays.

- "Corporate governance in Europe and takeover bids ? The European Union faces with different systems of governance ", paper for US Alumni ESSEC 2003, 30 avril 2003, New-York.

- "Implications potentielles du texte CEE sur les OPA en droit boursier français?" Maison des Avocats, Paris 24 avril 2003, Colloque sur Les Actualités du droit financier et boursier (Projet de loi sur la sécurité financière, Sarbanes-Oxley Act et réforme des offres publiques CEE) avec Yann Paclot, Françoise Kamara, Gérard Rameix, Wayne Smith (actes à publier au Dalloz début 2004).

- "Positionnement et stratégie des " midcaps " sur les marchés boursiers", Etude réalisée en collaboration avec le cabinet d'avocats HSD Ersnt-Young,

printemps 2003.

- "Réflexions sur les intérêts des entreprises françaises à ne pas réagir à la directive sur les OPA ?", Table-ronde, Communications et institutions, Bruxelles, mai 2003.

- "Nouveau projet de directive sur les Offres Publiques d'Acquisition-Acquis du droit communautaire et rôle du marché", Centre des dirigeants financiers, novembre 2002, Paris.

- "The Market will harmonize the rules on Takeover bids", Annual General Meeting of the European Corporate Governance Institute (ECGI) and European Federation on Stock Exchanges (FESE), Bruxelles, décembre 2002.

- "La réforme du gouvernement d'entreprise après la crise boursière et les affaires", Groupe de travail Entreprise Européenne, Confrontation, 2 octobre 2002, Paris.

- "Les Fusions acquisitions en Europe, aspects de droit anti-trust et de droit boursier", avec JM Fornero, M. Favero, J. Leygoni, 16 février 2002.

- "OPA en Europe, nouveaux acquis et limites du droit CEE", Conférence de l'Institut de recherche de la Caisse des Dépôts et Consignations, décembre 2001. - "Les apports de la directive communautaire sur les OPA", Séminaire Constantin-La Tribune, Paris, novembre 2000.

- "Point sur la réglementation européenne et comparaison des règles boursières nationales des Etats-membres", en collaboration avec JY Martin, Cabinet Klein et Goddard, séminaire Development Institute International, Paris, 28 juin 2000.

- "Comparaison technique des règles boursières en Europe et aux USA", Séminaire Constantin-La Tribune, Paris, novembre 1999.

- "Les perspectives de la CIG et du Traité d'Amsterdam", Conférences du Groupe des Belles Feuilles, Sénat, Paris, 1997.

- "Reprendre une entreprise en Europe, une clé pour la dimension européenne", Centre Français du Commerce Extérieur, janvier 1995.

- "Au-delà de Maastricht", Philip Morris Institute et Université Paris II, La Sorbonne, janvier 1995.

- "L'association des Parlements nationaux au processus de décision de l'UE", Conférences du Groupe des Belles Feuilles, Sénat, Paris, novembre 1994.

- "Le défi de l'élargissement de la CEE", Conférences du Groupe des Belles Feuilles, Sénat, Paris, janvier 1993.

- "Maastricht, réalités et perspectives", Conférences du Groupe des Belles Feuilles, Sénat, Paris, octobre 1992.

## **Book Editors**

*Le Lamy contrats internationaux- Etude 100 et 101 Cadre institutionnel des échanges internationaux (rubrique cree).* (avec , ). Paris (France) : Wolters Kluwer France - LAMY Liaisons Sociales-, 2018 (C'est une nouvelle partie du Lamy Contrat Internationaux: Les cadres institutionnels des échanges internationaux (Etats, OMC, organisations Régionales, accords multilatéraux transrégionaux))

*Strategies d'instrumentalisation juridique et concurrence .* (avec A. Masson , ). Bruxelles (Belgique) : LARCIER collection DMS-CEDE, 2013

*Les stratégies d'instrumentalisation juridique et concurrence.* (avec , ). Paris (France) : Larcier, 2013

*Lobbying et procès orchestrés.* (avec , ). Paris (France) : Larcier, 2011

*Droits de propriété intellectuelle dans un monde globalise.* (avec C. Cede, ). PARIS (FRANCE) : VUIBERT, 2009

## **Editor of Collected Works**

"Rubrique "Law and Trade" in INTERNATIONAL BUSINESS LAW JOURNAL" London (royaume uni ) : Thomson Reuters/Sweet & Maxwell., 2015